

## **HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄN SOVELTAMINEN QPR SOFTWARE OYJ:SSÄ 2010**

## Sisälllys:

1 Hallinnointikoodin noudattaminen QPR Software Oyj:ssä .....	1
2 Suosituksista poikkeaminen .....	1
3 Hallinnointikoodin saatavilla olo internet-sivuilla .....	1
4 Kuvaus hallituksen ja hallituksen asettamien valiokuntien kokoonpanosta ja toiminnasta.....	1
4.1 Hallituksen kokoonpano.....	1
5 Hallituksen toiminta.....	4
5.1 QPR Software Oyj:n hallituksen työjärjestys (lyhennelmä) .....	4
5.2 Hallituksen toiminta tilikaudella 2009.....	5
6 Hallintoneuvosto .....	5
7 Hallituksen valiokunnat.....	5
8 Toimitusjohtaja ja hänen tehtävänsä.....	5
8.1 Toimitusjohtaja .....	5
8.2 Toimitusjohtajan tehtävät .....	5
9 Sisäisen valvonta ja riskienhallinta QPR Software Oyj:ssä .....	6
9.1 Sisäinen valvonta .....	6
9.2 Riskienhallinta .....	6
9.2.1 Liiketoimintariskit .....	6
9.2.2 Tietoon ja tuotteisiin liittyvät riskit.....	7
9.2.3 Rahoitusriskit .....	8
9.2.4 Venäjän liiketoimintaan liittyvät riskit.....	8

## 1 Hallinnointikoodin noudattaminen QPR Software Oyj:ssä

QPR Software Oyj noudattaa 1.10.2010 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia.

## 2 Suosituksista poikkeaminen

QPR Software Oyj noudattaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia seuraavalla poikkeuksella: Yhtiön hallitus ei ole nimittänyt valiokuntia.

## 3 Hallinnointikoodin saatavilla olo internet-sivuilla

Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi on julkisesti saatavilla mm. Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n internetsivuilla, osoitteessa: [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi)

## 4 Kuvaus hallituksen ja hallituksen asettamien valiokuntien kokoonpanosta ja toiminnasta

### 4.1 Hallituksen kokoonpano

#### **Vesa-Pekka Leskinen**

s. 1950

- Hallituksen puheenjohtaja alkaen 1.1.2006.
- Hallituksen jäsen alkaen 22.7.2003.

Vesa-Pekka Leskinen on Kauppamainos Oy:n hallituksen puheenjohtaja ja hän toimi yhtiön toimitusjohtajana vuodesta 1979 syyskuuhun 2010 saakka. Hän on Kauppamainoksen pääomistaja. Kauppamainoksen päätoimiala on ollut sijoitusviestintä. Kauppamainos on toteuttanut lähes sata eri yhtiöiden vuosikertomusta, osallistunut useiden kymmenien osakeantien, oman pääoman ehtoisten transaktioiden suunnitteluun ja ollut toteuttamassa yli kymmenen yrityksen pörssilistautumista. Näissä yhteyksissä Vesa-Pekka Leskinen on osallistunut henkilökohtaisesti noteerattujen yhtiöiden sijoitusviestinnän hoitamiseen.

Vesa-Pekka Leskinen on myös Quartal Oy:n perustaja. Hän oli sen pääomistaja yhtiön perustamisesta vuoteen 1999 asti. Quartal Oy on keskittynyt sähköisten jakelujärjestelmien ja viestinnän palveluiden kehittämiseen ja tuottamiseen erityisesti arvopaperimarkkinoita ja sillä toimivia yrityksiä varten. Vesa-Pekka Leskinen on lisäksi Mawell Oy:n ja Vianaturale Oy:n hallituksen jäsen. Koulutukseltaan Leskinen on ylioppilas ja hän on suorittanut MAT -tutkinnon.

Vesa-Pekka Leskinen omisti 851 400 QPR:n osaketta 31.12.2010. Kauppamainos Oy, jonka pääomistaja Leskinen on, omisti 475 170 QPR:n osaketta 31.12.2010.

### **Aino-Maija Gerdt**

s. 1955

- Hallituksen jäsen alkaen 18.3.2010.
- Riippumaton sekä yhtiöstä että sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Aino-Maija Gerdt (ent. Fagerlund) on toiminut FRIENDS Technology Oy:n toimitusjohtajana vuodesta 2000 lähtien. FRIENDS on suomalainen kansainvälinen ohjelmistoalan yritys. Yhtiö on erikoistunut liiketoimintaprosessien integrointiin ja johtamiseen. Gerdt on lisäksi Ohjelmistoyrittäjät r:y:n hallituksen jäsen (myös aiemmin 2006–2008).

Vuosina 1999–2000 Aino-Maija Gerdt toimi nimetyistä strategisista asiakkuuksista aluksi Suomessa ja myöhemmin myös Ruotsissa ja Belgiassa vastaavana johtajana EDS Finland/Nordicissa. Vuosina 1996–1998 hän työskenteli Industry-liiketoimintayksikön johtajana Siemens-Nixdorf Oy:ssä ja henkilöstöhallinnon ratkaisusta vastaavana johtajana Tietonauha Oy:ssä 1994–1996.

Aino-Maija Gerdt on lisäksi aiemmin toiminut Benefect Oy:n hallituksen jäsenenä 1999–2001 ja Tekesin Verso eli Vertical Software Solutions -rahaston johtoryhmän jäsenenä 2006–2010. Vuosina 2006–2008 hän oli IAMCP Finlandin hallituksen puheenjohtaja ja vuosina 2006–2007 IAMCP EMEA:n hallituksen jäsen (IAMCP, International Association of Microsoft Certified Partners). Aino-Maija Gerdt on koulutukseltaan kauppatieteiden maisteri. Lisäksi hän on suorittanut MBA-opintoja Aalto-yliopiston teknillisessä korkeakoulussa.

Aino-Maija Gerdt ei omistanut QPR Software Oyj:n osakkeita 31.12.2010.

### **Jyrki Kontio**

s. 1961

- Hallituksen jäsen alkaen 12.3.2008.
- Riippumaton sekä yhtiöstä että sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Tekniikan tohtori, kauppatieteiden maisteri Jyrki Kontio työskentelee omassa konsulttiyrityksessään, R & D-Ware Oy:ssä. Kontio on toiminut aiemmin muun muassa Teknillisen Korkeakoulun ohjelmistoliiketoiminnan professorina vuosina 2002–2007. Tätä ennen Kontio toimi noin 15 vuoden ajan ohjelmistotuotannon ja prosessijohtamisen tutkimus- ja johtotehtävissä Nokian tutkimuskeskuksessa ja Nokia Networksissa. Hän on myös toiminut vanhempana tutkijana Marylandin yliopistossa Yhdysvalloissa.

Jyrki Kontio ei omistanut QPR Software Oyj:n osakkeita 31.12.2010.

### **Antti Laine**

s. 1961

- Hallituksen jäsen alkaen 18.3.2010.
- Riippumaton sekä yhtiöstä että sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Antti Laine on toiminut ASAN Securities Technology Oy:n toimitusjohtajana vuodesta 2006 lähtien. ASAN on erikoistunut korkealaatuisten videovalvontaratkaisujen

kehittämiseen ja toimittamiseen. Laine on lisäksi ASAN Securities Technology Oy:n, Milleferri Oy:n, Nuovoferri Oy:n ja Oneiro Oy:n hallitusten jäsen.

Vuosina 2001–2005 Antti Laine toimi Conformiq Software Oy:n toimitusjohtajana. Vuosina 2000–2002 hän oli partnerina start-up yritysten ohjaamiseen ja kehittämiseen erikoistuneessa erVentures Oy:ssä. Vuosina 1990–2000 Laine työskenteli useissa eri tehtävissä KONE Oyj:n teknologiafunktiossa ja Aasian alueorganisaatiossa. Hän muun muassa vastasi uuden hissiplatformin kehittämisestä Aasian markkinoille ja yhtiön tuotteiden markkinoinnista Aasiassa.

Antti Laine on lisäksi toiminut hallituksen jäsenenä Conformiq Software Oy:ssä (2001–2005) ja Endero Oy:ssä (2008–2009).

Antti Laine on koulutukseltaan tekniikan lisensiaatti.

Antti Laine ei omistanut QPR Software Oyj:n osakkeita 31.12.2010.

### **Asko Piekkola**

s. 1952

- Hallituksen jäsen alkaen 7.3.2003.
- Riippumaton sekä yhtiöstä että sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Asko Piekkola toimii AG-Partners Corporate Finance Oy:n toimitusjohtajana ja partnerina. Yhtiön toimiala on erilaiset yritysjärjestelyt ja pääomamarkkinoihin liittyvät toimeksiannot. Asko Piekkola on myös Sievo Oy:n ja Mawell Oy:n hallituksen jäsen.

Hän on työskennellyt aiemmin mm. seuraavissa noteeratuissa yhtiöissä: Labsystems Oy:n ja Spontel Oy:n talousjohtajana, Expaco Oy:n, Martela Oyj:n ja Kylpyläkasino Oyj:n hallituksen jäsenenä ja Castrum Oyj:n hallituksen jäsenenä sekä puheenjohtajana.

Asko Piekkola on lisäksi aiemmin toiminut Arctos Capital Oy:n (arvopaperivälittäjä- ja sijoittajapalvelukonsernin emoyhtiö) hallituksen jäsenenä ja puheenjohtajana, Alexander Corporate Finance Oy:n (ent. Arctos Corporate Finance Oy) hallituksen jäsenenä, sekä useiden muiden liiketoimintaa harjoittavien yhtiöiden ja sijoitusyhtiöiden hallituksessa ja hallituksen puheenjohtajana. Koulutukseltaan Piekkola on kauppatieteiden maisteri.

Asko Piekkola toimii myös tytäryhtiö QPR Services Oy:n hallituksen puheenjohtajana.

Asko Piekkola omisti 316 438 QPR Software Oyj:n osaketta 31.12.2010.

## 5 Hallituksen toiminta

### 5.1 QPR Software Oyj:n hallituksen työjärjestys (lyhennelmä)

#### Hallituksen kokoukset:

- Säännöllisesti, vähintään 8 kertaa vuodessa ennalta sovitun aikataulun mukaan.
- Kokouksista vähintään yksi on strategiakokous keväällä ja yksi budjettikokous syksyllä
- Hallituksen kokouksen voi tarvittaessa kutsua koolle toimitusjohtajan lisäksi myös hallituksen puheenjohtaja
- Asialista ja materiaali toimitaan hallituksen jäsenille vähintään kolme arkipäivää ennen kokousta, ellei hallituksen puheenjohtajan kanssa ole toisin sovittu.

#### Informaatio

- Hallitus saa kuukausittain raportin joka sisältää konsernin toteutuneen tuloksen, budjettivertailun ja tulokkommentit sekä syyt mahdollisiin merkittäviin budjettipoikkeamiin. Raportti sisältää myös yhteenvedon muista merkittävistä tapahtumista konsernin sisällä.
- Kaikki merkittävät tapahtumat ilmoitetaan hallitukselle välittömästi.
- Hallitukselle esitetään neljä kertaa vuodessa kulloinkin päättynyttä vuosineljänneistä koskeva riskienhallintaraportti.

#### Hallituksen kokouksissa käsiteltävät asiat

Seuraava lista käsittää hallituksen kokouksissa käsiteltävät asiat:

- Osakeyhtiölain nojalla käsiteltävät asiat
- Vahvistaa strategian ja vuosibudjetin sekä seuraa näiden toteutumista
- Nimittää ja erottaa toimitusjohtajan sekä päättää toimitusjohtajan ehdot
- Hyväksyy toimitusjohtajan suorien alaisten palkkaamisen ja näiden työsuhteiden pääasialliset ehdot
- Määrittelee ylimmän johdon palkkauksen periaatteet
- Hyväksyy toimitusjohtajan ja henkilöstön kannustuspalkkausjärjestelmät
- Tekee ehdotuksen yhtiökokoukselle henkilöstön optio-ohjelmista ja päättää niiden allokoinnista henkilöstölle
- Käsittelee ja hyväksyy osavuositarkastukset ja tilinpäätöksen,
- Hyväksyy merkittävät yrityskaupat sekä investoinnit sekä muut erityisen merkittävät päätökset
- Hyväksyy osingonjakopolitiikan ja tekee yhtiökokoukselle ehdotuksen osingon jakamisesta
- Hyväksyy sijoituspolitiikan
- Seuraa sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan toteuttamista
- Käsittelee muut asiat, jotka hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja ovat sopineet otettavaksi hallituksen käsittelyyn tai jotka muutoin kuuluvat hallituksen päätösvaltaan osakeyhtiölain, muiden lakien, yhtiöjärjestyksen tai muiden mahdollisten säännösten perusteella

## 5.2 Hallituksen toiminta tilikaudella 2009

Tilikaudella 2010 QPR Software Oyj:n hallitus kokoontui yhteensä 12 kertaa. Hallitusten jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 93 %. Hallitus teki toiminnastaan itsearviointin. Hallitus ei ole perustanut valiokuntia.

## 6 Hallintoneuvosto

QPR Software Oyj:llä ei ole hallintoneuvostoa.

## 7 Hallituksen valiokunnat

QPR Software Oyj:n hallitus ei ole perustanut valiokuntia. Hallitus hoitaa itse tarkastusvaliokunnan tehtävät.

## 8 Toimitusjohtaja ja hänen tehtävänsä

### 8.1 Toimitusjohtaja

QPR Software Oyj:n toimitusjohtajana on toiminut tammikuusta 2008 alkaen **Jari Jaakkola** (s. 1961.) Hän on ollut yhtiön palveluksessa elokuusta 2006 alkaen ja toiminut johtoryhmän jäsenenä myös elokuusta 2006 alkaen.

Jari Jaakkola toimi QPR Software Oyj:n liiketoimintajohtajana elokuusta 2006 tammikuuhun 2008. Hän on toiminut aiemmin muun muassa Sonera Oyj:n ja M-real Oyj:n johtotehtävissä. Hänellä on laaja kokemus myös työskentelystä kansainvälisissä mainos- ja viestintätoimistoissa sekä joukkotiedotusvälineissä. Jaakkola on valmistunut Tampereen yliopiston toimittajatutkinnosta ja hänellä on MBA-tutkinto Henley Management Collegesta.

### 8.2 Toimitusjohtajan tehtävät

QPR:n hallitus nimittää toimitusjohtajan ja päättää tämän palvelussuhteen ehdoista. Toimitusjohtajan palvelussuhteen ehdoista on sovittu kirjallisesti. Toimitusjohtajalla ei ole toimikautta, vaan hänet on valittu tehtävään toistaiseksi.

Toimitusjohtaja johtaa yhtiön toimintaa osakeyhtiölain sekä hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti sekä informoi hallitusta yhtiön liiketoiminnan ja taloudellisen tilanteen kehityksestä. Hän vastaa lisäksi yhtiön juoksevan hallinnon järjestämisestä ja valvoo, että yhtiön varainhoito on järjestetty luotettavasti. Toimitusjohtaja toimii ensisijaisesti hallituksen kokousten esittelijänä ja vastaa päätösehdotusten laatimisesta.

## 9 Sisäisen valvonta ja riskienhallinta QPR Software Oyj:ssä

### 9.1 Sisäinen valvonta

QPR Software Oyj:n sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa, että yhtiön toiminta on tehokasta ja tuloksellista, informaatio luotettavaa, säännöksiä sekä toimintaperiaatteita noudatetaan, yhtiön strategiset tavoitteet saavutetaan ja liiketoiminnan jatkuvuus turvataan.

QPR Software Oyj:n hallitus valvoo QPR-konsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan riittävyttä, asianmukaisuutta ja tehokkuutta. Hallitukselle esitetään kunkin vuosineljänneksen tulokäsittelyn yhteydessä Riskienhallinta-kohdassa kuvatut riskit käsittelevä riskienhallintaraportti.

Hallitus arvioi riskejä niistä osakkeenomistajille koituvan uhan perusteella. Hallitus valvoo myös, että yhtiössä on määritelty sisäisen valvonnan toimintaperiaatteet ja että yhtiössä seurataan valvonnan toimivuutta.

### 9.2 Riskienhallinta

QPR Software Oyj:n konsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan koordinoinnista sekä raportoinnista vastaa konsernin talousjohtaja. Konsernin riskien-hallintatyötä ohjaavat lainsäädännön vaatimukset, osakkeenomistajien liiketoimintatavoitteita koskevat odotukset sekä asiakkaiden, henkilöstön ja muiden tärkeiden sidosryhmien odotukset.

QPR:n riskienhallintatyön tavoitteena on järjestelmällisesti ja kattavasti tunnistaa yhtiön toimintaan liittyviä riskit sekä varmistaa niiden haltuunotto ja huomioiminen yhtiön päätöksenteossa. Riskienhallinta kuuluu organisaation normaaleihin vastuisiin. Riskienhallintaa kehitetään parantamalla jatkuvasti yhtiön toimintaprosesseja.

Riskien tunnistamisen perusteena käytetään olennaisuuden periaatetta: seurattavien riskien toteutumisella on oltava olennaista vaikutusta yhtiön liiketoimintaan.

QPR on tunnistanut seuraavat kolme toimintaansa liittyvää riskiryhmä:

- Liiketoimintariskit
- Tietoon ja tuotteisiin liittyvät riskit
- Rahoitusriskit

Yhtiön omaisuus-, keskeytys- ja vastuuvahinkoriskit on suojattu vakuuttamalla.

#### 9.2.1 Liiketoimintariskit

QPR Softwaren liiketoimintaan liittyviä riskejä ovat:

**Maariski.** Mittarina käytetään maakohtaisen liikevaihdon menetystä. Riskiä hallitaan keräämällä jatkuvasti markkinatietoa yhtiön omalla toiminnalla ja kansainvälisen jälleenmyyjäverkoston avulla.

**Asiakasriski.** Mittarina käytetään asiakkuudesta kertyvän vuosiliikevaihdon menetystä. Riskiä hallitaan jokaisen asiakkuuden hyvällä hoidolla.

**Liikevaihtoennusteriski.** Mittarina käytetään kahden peräkkäisen myyntiennusteen välistä eroa. QPR:n näkemys tulevasta myynnistä perustuu yhtiön omaan arvioon ja kansainväliseltä jälleenmyyjä-verkostolta saatuun tietoon. Riskiä hallitaan sisäisen ennusteprosessin ja jälleenmyyjäverkoston hyvällä hoidolla.

**Henkilöstöriskit.** Mittarina käytetään strategiaan saavuttamiseen tarvittavan tietotaidon riittävyttä. Riskiä hallitaan osaavalla rekrytoinnilla, hyvällä esimiestyöllä sekä tarjoamalla henkilöstölle mahdollisuuksia tehtäväkiertoon.

**Juridiset riskit.** Mittarina käytetään aukiolevien riitatapausten kokonaisarvoa euroissa. Myös riskin toteutumisen todennäköisyyttä arvioidaan. Riskiä hallitaan sopimusjuridiikan hyvällä tuntemuksella, sopimusten standardiehdoilla sekä eettisellä ja yhtiön arvojen mukaisella toiminnalla.

**Taloudelliset riskit.** Mittarina käytetään ennustettua operatiivista kassavirtaa ennen investointeja. Riskiä hallitaan seuraamalla jatkuvasti yhtiön rahoitustilannetta (kassavirtalaskelma ja ennusteet).

QPR:n markkinoihin ja asiakkuuksiin liittyviä riskejä pienentävät muun muassa yhtiön liiketoiminnan jakautuminen yli 50 maahan, julkiseen ja yksityiseen sektoriin sekä useille eri toimialoille. Lisäksi yhtiön tuotteiden ja ratkaisujen merkittävimmät asiakashyödyt liittyvät toiminnan tehostamiseen ja optimointiin, strategian toteuttamiseen sekä riskienhallintaan.

Kansainvälisen liiketoiminnan luonteeseen kuuluu yksittäisiä liiketoimintakumppaneita koskeva kohtuullinen luottotappioriski. Yhtiö pyrkii rajaamaan sitä jatkuvalla standardimaksuehtojen, saatavien ja luottorajojen seurannalla.

Yhtiön liiketoimintaan liittyvissä riskeissä ei tapahtunut merkittäviä muutosta tilikaudella 2010.

## 9.2.2 Tietoon ja tuotteisiin liittyvät riskit

QPR Softwaren on tunnistanut seuraavat kolme tietoon ja tuotteisiin liittyvää riskiä:

**Tuoteriski.** Riskiä hallitaan varmistamalla kilpailijaseurannan avulla yhtiön tuotevalikoiman säilyminen jatkuvasti kilpailukykyisenä. Tuoteturvallisuuden ja tuotteiden hyvä taso pyritään varmistamaan automaattisella haittaohjelmien ennaltaehkäisyllä.

**Immateriaalioikeusriski.** Yhtiön immateriaalioikeudet turvataan ohjelmistojen lähdekoodien luottamuksellisuudella ja niiden turvallisella säilyttämisellä. Asiakkaille toimitettujen ohjelmistolisenssien luvaton käyttö ehkäistään toteuttamalla niiden käyttöönotto tuoteaktivoinneilla. Lisäksi yhtiö varmistaa, ettei sen tuotteissa hyödynnetä luvatta muiden immateriaalioikeuksia.

**Tietoturvallisuusriskiin** sisältyy yritys-, sisäpiiri- ja asiakastiedon hyvä turvallisuus. Riskiä hallitaan henkilöstön jatkuvalla koulutuksella, ohjeistuksen ajantasaisuudella sekä yhtiön tietoverkon hyvällä teknisellä turvallisuudella.

Yhtiön tietoon tai tuotteisiin liittyvissä riskeissä ei tapahtunut merkittäviä muutosta tilikaudella 2010.

### 9.2.3 Rahoitusriskit

Rahoitukseen liittyvinä riskeinä QPR Software on tunnistanut seuraavat kaksi riskiä:

**Valuuttariski.** Mittarina käytetään valuuttakurssien toteutunutta vaihtelua ja sitä koskevia tulevaisuuden näkymiä. Riskiä hallitaan käyttämällä euroa ensisijaisena laskutusvaluuttana sekä valuuttasuojauksella. Yhtiö aloitti kesäkuussa 2010 valuuttakassavirtojen suojaustoiminnan. Yhtiö seuraa jatkuvasti kolmen suurimman laskutusvaluutan avoimen position kehittymistä. Yhtiön ei-euromääräisestä valuuttavirrasta oli vuoden 2010 lopussa suojattuna 8,3 prosenttia.

**Operatiiviset luottoriskit.** Mittarina käytetään myyntisaamisten kiertonopeutta. Riskiä hallitaan myyntisaatavien seurannalla sekä erääntyneiden saatavien tehokkaalla perinnällä.

Rahoitusriskien hallintaa on kuvattu laajemmin tilikauden 2010 osalta QPR Software Oyj:n vuoden 2010 vuosikertomuksen sivulla 38, liitteessä 22.

Yhtiön rahoitusasemaan liittyvissä riskeissä ei tapahtunut merkittäviä muutosta tilikaudella 2010.

### 9.2.4 Venäjän liiketoimintaan liittyvät riskit

QPR Software ryhtyi seuraamaan Venäjällä toimivan OOO QPR Software tytäryhtiönsä osalta seuraavia riskejä 1.1.2011 alkaen:

**Maariski.** Mittarina käytetään maakohtaisen liikevaihdon menetystä. Riskiä hallitaan seuraamalla jatkuvasti poliittisen ja taloudellisen tilanteen kehittymistä sekä asiakaskunnan toimiala- ja maantieteellisellä hajautuksella.

**Asiakasriski.** Mittarina käytetään asiakkuuden menettämistä. Riskiä hallitaan asiakkuuden ja jälleenmyyjäverkon hyvällä hoidolla.

**Henkilöstöriski.** Mittarina käytetään strategian saavuttamiseen vaadittavan tietotaidon varmistamista. Riskiä hallitaan osaavalla rekrytoinnilla, hyvällä esimiestyöllä, koulutuksella sekä tarjoamalla henkilöstölle mahdollisuuksia tehtäväkiertoon.

**Taloudelliset riskit.** Mittarina käytetään operatiivista kassavirtaa. Riskiä hallitaan seuraamalla jatkuvasti tytäryhtiön rahoitustilannetta (kassavirtalaskelma ja ennusteet).